

Số: 055/MTBDN-HĐQT

Đà Nẵng, ngày 02 tháng 4 năm 2021

## **TỜ TRÌNH**

### **VỀ VIỆC ĐIỀU CHỈNH KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020 và thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021**

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty Cổ phần Máy - Thiết bị Dầu khí Đà Nẵng

Căn cứ Luật doanh nghiệp năm 2020 đã được Quốc hội thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Máy – Thiết bị Dầu khí Đà Nẵng;

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Máy – Thiết bị Dầu khí Đà Nẵng kính trình Đại hội đồng cổ đông việc điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2020 và thông qua kế hoạch SXKD năm 2021 như sau:

#### **I. Điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2020.**

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch năm 2020	KH điều chỉnh năm 2020	% so KH được duyệt
1	Doanh thu	Tỷ đồng	540,00	350,00	64%
2	Lợi nhuận trước thuế	Nt	2,36	1,60	68%
3	Lợi nhuận sau thuế	Nt	1,88	1,28	68%
4	Nộp NSNN	Nt	2,00	2,00	100%
5	Cổ tức	%	4%	4%	100%

Công ty xin điều chỉnh giảm Tổng doanh thu và lợi nhuận, lý do cụ thể:

Ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 cùng với thiên tai lũ lụt xảy ra ngay trên địa bàn Miền Trung đã kéo theo hàng loạt tác động mạnh mẽ đến nhiều lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Trong đó, lĩnh vực ô tô cũng đã chịu tác động khá nặng nề, khi doanh số toàn thị trường trong năm 2020 đã không thể trở lại kịp với quỹ đạo tăng trưởng.



## II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021.

### 1. Nhiệm vụ trọng tâm.

- Huy động mọi nguồn lực, tập trung chỉ đạo hoạt động kinh doanh đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2021.

- Nghiên cứu áp dụng đổi mới mô hình quản lý hoạt động kinh doanh tại các Trung tâm, tập trung công tác đánh giá thị trường, chính sách hỗ trợ của Công ty TNHH Mitsubishi để có giải pháp kinh doanh hiệu quả hơn, đặc biệt công tác bán hàng, đồng thời nghiên cứu áp dụng cơ chế khoán lợi nhuận đối với các Trung tâm kinh doanh xe ô tô.

- Khai thác hiệu quả cơ sở vật chất sẵn có, phân đấu tỷ lệ lấp đầy khai thác tối thiểu đạt 90% diện tích. Lập phương án quản lý sử dụng phù hợp cho từng cơ sở cụ thể:

+ Đối với Văn phòng 53 Trần Phú: xem xét cho thuê toàn bộ diện tích và chuyển văn phòng Công ty về 51 Phan Đăng Lưu.

+ Đối với Kho Hoà Hiệp tại 495 Nguyễn Lương Bằng: đưa vào khai thác và ký gia hạn hợp đồng thuê

- Rà soát, đánh giá giá trị kế hoạch đầu tư, đảm bảo cân đối nguồn vốn phục vụ hoạt động SXKD năm 2021. Thực hiện đầy đủ các thủ tục đầu tư xây dựng cơ bản theo phân cấp đầu tư và quy định. Lưu ý các thủ tục điều chỉnh tổng mức đầu tư thực hiện chuyển tiếp theo quy định.

- Nghiên cứu sửa đổi Quy chế quản lý kinh doanh cho phù hợp với hoạt động kinh doanh hiện tại.

- Rà soát lại hoạt động, công tác hạch toán chi phí cho từng bộ phận, lĩnh vực theo hướng từng lĩnh vực, bộ phận phải hiệu quả và có lãi.

- Xây dựng lại quy chế lương theo hướng phân tách theo các bộ phận như quản lý, bán hàng, khối văn phòng, khối kinh doanh...trong đó chú trọng nâng cao năng suất, chất lượng của lao động, lương được trả theo hiệu quả công việc theo hướng ai làm hiệu quả được hưởng lương cao.

+ Làm việc với cơ quan chức năng thành phố giải quyết dứt điểm các nghĩa vụ tài chính phát sinh về tiền sử dụng đất.

- Quyết liệt xử lý, thu hồi công nợ và hàng tồn kho.

### 2. Các chỉ tiêu kế hoạch.

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2021
1	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	655,09
2	Lợi nhuận trước thuế	Nt	3,60
3	Lợi nhuận sau thuế	Nt	2,88

01669  
CÔNG TY  
PHÂN  
THIẾT  
LÀM KHÍ  
NĂNG  
LƯU - TP.

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2021
4	Nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	2,20
5	Giá trị đầu tư	Nt	25,81
6	Tỷ lệ chi trả cổ tức	%	6

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

*Nơi nhận:*

- Như trên;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Phan Trung Nghĩa**

